



電子月刊

財政園地

發行所：財政部財政人員訓練所 發行人：樓美鐘 編輯小組召集人：張婉如 執行編輯：張婉如 所址：116 臺北市文山區羅斯福路六段142巷3號 電話：02-8663-2399 2018年8月15日出刊

本期目錄

國際班特輯

- 「2018年國際關務研討會—便捷安全」圓滿落幕，2020再會！ 1
- Behind the Scenes: 2018 International Customs Workshop 3
- Evaluation of 2018 International Customs Workshop held at Taipei, Taiwan from 9th to 13th July—A perspective from the participant 6
- 參與2018年國際關務研討會之心得分享 8
- 2018國際關務研討會研習心得 11

財政要聞

- 施政要聞 12

統計專題

- 107年上半年我國出進口貿易概況 14

學員謝詞

- 人才培訓班—薦任第9職等(科長級以上)至簡任第11職等結訓學員致謝詞 20
- 人才培訓班—薦任第9職等(科長級以上)至簡任第11職等結訓學員致謝詞 22
- 「106年特考稅務班第2期」結訓典禮致謝詞 23



「2018年國際關務研討會—便捷安全」 圓滿落幕，2020再會！

財政人員訓練所 / 江華洲

為期5天之2018年國際關務研討會於7月13日正式劃下成功的句點，本研討會2年舉辦1次，為能邀請世界各國關務領域頂尖專家學者赴台與會，使本國海關同仁與國外優秀專家及官員共同分享關務便捷安全之知識與經驗，並配合國家新南向政策，增加我國國際能見度，鑑此，財政人員訓練所（以下簡稱財訓所）與關務署於2017年即著手規劃課程、洽邀講師及學員，並與國家發展委員會、法務部廉政署、行政院洗錢防制辦公室共同研商研討會辦理模式，務使研討會之進行面面俱到，以達國際關務發展、國際訓練深化、國際能見度提升等三贏目的。

2018年國際關務研討會為財訓所年度財政人力發展計畫之重點，全所上上下下無不繃緊神經全員備戰，研討會雖僅5天，仍急不及怠於本年1月份針對研討會課程主題、講師與學員洽邀名單、晚宴模式、實地參訪內容、預算規模及各項分工作業進行討論。由於研討會主題之決定係為本活動成敗關鍵，而主題內容須依關務署業務需要規劃，故此部分交由關務署就目前國際關務之潮流及實務所需、及洽邀之講座及學員對象等訂之，財訓所即在各次籌備會議中依所訂之主題、洽邀國家之講座等，就課程安排結構、規劃場次、時間等部分，以經辦多年國際研討會經驗提出建議，務求研討會之課程安排最大化學員學習成效。

其次，研討會第二大重點即為講座與學員之來台行程安排與機票款補撥，因涉及整體研討會預算規模，基於有限經費產生最大綜效，本年度仍邀請澳洲、香港、美國及韓國共4國5位外籍講座，及馬來西亞、泰國、越南、印度、斯里蘭卡、史瓦帝尼、日本、韓國共8國11位外籍海關官員共同與會，所邀之外籍人士皆為海關領域頂尖翹楚。為能妥適掌握各外籍人士來台所需並顧及財訓所接待作業順遂，於活動前2個月除提供原有之活動簡章及報名表外，另根據外籍講座及學員之班機資料、在台行程、非財訓所合約下塌飯店資訊、飲食、機票款補助所需資料及核銷方式等部分，訂定作業流程及所需提供資料形式，以供關務署承辦同仁對外聯繫，降低財訓所、關務署、駐外單位及外籍人士間溝通介面之門檻，期研討會時間接近時，能即時消化進入之大批資料，採需求反應模式即時反饋資料缺口予關務署承辦窗口，務必於外籍人士參與名單變動過程中，取得最新及最完整所需資料，使財訓所於安排講座與學員住宿、用餐、輔導人員及機票補助款可即時且精準，此項接待服務也獲得外籍人士大力讚揚。

本研討會另一大重頭戲即是第一天的開訓及歡迎晚宴，而晚宴場地的擇定更為關鍵，由於財訓所目前除原有訓練大樓外，另擁1棟新學員宿舍大樓，原餐廳空間業移至新宿舍大樓1、2樓，新餐廳場地略為狹小，如以預估之貴賓及參訓講座學員人數，外加表演節目所需



空間，恐難因應。為此，經多次內部討論及與關務署協調，最終決定沿 2016 年模式，於訓練大樓 1 樓餐廳尚未移撥前，作為本次晚宴舉辦空間。本所 1 樓大廳擺設迎賓雞尾酒會，由關務署著手洽邀貴賓並規畫晚宴節目及預估人數，財訓所負責空間設計美化及場地影、音設備



布置，務求於開訓及晚宴當天在各國嘉賓前呈現最好的一面。然空間設計美化與布置實屬一門學問，如何於務實不鋪張原則下，展現國際級研討會空間及宴會應有之品質，實非易事。經過財訓所團隊絞盡腦汁並與多家業者訪價，不斷地討論及修正設計內容，終於在晚宴前夕定案，為降低布置過程影響財訓所原有經常性訓練進行，各項作業均挑選假日或訓練空檔時間施行。終於在 7 月 9 日那天，無論是開訓典禮、課程進行，甚至是迎賓晚宴，都讓本國及外國參加之貴賓佳評如潮，對整個活動進行之順暢度、研討會課程安排，皆認為財訓所之鋪排盡善盡美。而晚宴開始前之迎賓雞尾酒會，帶動各國嘉賓與我國官員互相暢談，活絡晚宴前的氣氛，當部長蒞臨時，大家魚貫而入晚宴場地，無不多所驚豔，對原平常的餐廳被布置得美輪美奐，及豐富美味的菜餚，皆讚譽有加，緊接而來的各項表演節目更將晚宴氣氛帶向最高點，研討會的第一天就在豐富愉快的氛圍劃下一個漂亮的逗點。

然計畫始終不及變化，由於原規劃於 6 月底展開之研討會，因講座時間無法配合而調挪至七月上旬，最為人擔心的颱風就於研討會的第 2 天(7/10)直逼而來，在預期颱風將至之前，為免天候損及學員獲取知識權益，並顧及外籍講座通行安全，財訓所與關務署業備妥第 2 課程方案，將部分課程先行挪移至第 2 天上完，當台北市政府宣布 7 月 10 日下午 4 時停止上班上課，財訓所即啟動防颱措施，除配合停課及進行各項訓練之防颱前置規畫外，並進行學員安置、膳宿準備、人員留守及各項防颱安檢程序，尤其本次各國、內外學員皆於颱風來臨期間留宿於財訓所，故財訓所同仁更加強宣導颱風期間切勿任意外出，更於當日夜間由財訓所留守人員，澈底對訓練大樓做防颱巡視，亦至新學員宿舍大樓各樓層巡視學員就寢狀況，以確認人員均安，所幸巡檢工作至晚間十時完成，且無人員無告外出，而台北市政府亦於晚間宣布隔日(7/11)正常上班上課，該項訊息亦在巡檢過程同步傳達學員週知。

2 年 1 度的國際關務研討會最後在關貿網路參訪及故宮文化之旅，劃下完美句點，該日上午安排參訪關貿網路，由該公司簡報安全防護作為及未來區塊鍊於關務使用前景，並安排機房實地參觀，國外講座及學員皆對此新興趨勢有濃厚興趣進而踴躍爭相發問。上午參訪結束後，財訓所更用心安排講座及全體學員於南港享用美味之泰式佳餚，大家皆對財訓所在有限經費下，仍能覓得如此豐盛菜式嘖嘖稱奇，餐後即前行故宮博物院，參觀所保存之世界級文物，讓外籍人士們流連其中欣賞我國這深厚而豐美之歷史文化。

雖然國際關務研討會訓練期程不長，但自籌備、規劃至執行完畢所耗費的人力及時間甚鉅，在此特別感謝關務署、國家發展委員會、法務部廉政署及行政院洗錢防制辦公室等機關共襄盛舉，使本次研討會圓滿成功，另外也特別感恩財訓所全所上下，齊心協力完成這 2 年一度的盛會，未來將仍秉持務實與精進的態度，辦理下次研討會，國際關務研討會 2020 再見！

Behind the Scenes: 2018 International Customs Workshop

財政部關務署 / 專員 黃書琳

Shu-Lin Huang, Specialist, Customs Administration, Ministry of Finance

Out of the window, it was raining heavily, and the wind was blowing hard. The news said there was a typhoon that was not going to directly strike Taiwan, but was expected to bring heavy rain. I felt a sense of déjà vu. I could not concentrate on my documents anymore. So many memories came into my head.

Back in January 2018, before the Lunar New Year in February, I was assigned the work of preparing the 2018 International Customs Workshop. The workshop was one of the plans of the Training Institute, Ministry of Finance (MOFTI) in 2018 and was tentatively scheduled to be held for five days in June. Like everyone else, I was looking forward to the New Year so much. I knew I had to start the first stage of the preparation right away in order to have a carefree holiday with my family. I drafted the work schedule and work division for the workshop, which my supervisors agreed to later before the holiday. The very first preliminary stage was completed.

After the Lunar New Year, it was time to draft the plan including the workshop's objective, theme, topics, venue, speakers and participants we hoped to invite to benefit all participants as much as possible under limited budget. After many rounds of discussions at Customs Administration and with MOFTI, to extend the international Customs cooperation network, we set the theme as "Facilitation and Security", and incorporated into the topics all aspects of trade facilitation, U.S. Center of Excellence and Expertise, Customs risk management, supply chain security, connectivity in the Asia-Pacific Region, Customs clearance procedures of e-commerce, e-Customs, joint investigation operation on smuggling drugs, money laundering control mechanism, and other issues. We also decided on the experts in these fields that we would invite as speakers of this workshop and planned to invite participants from the countries that had diplomatic relations with Taiwan, or were APEC member economies, countries in Taiwan's New Southward Policy, Taiwan's close trading partners that had signed or would probably sign with Taiwan in the near future the Customs cooperation documents like Customs Mutual Assistance Agreement and Mutual Recognition Arrangement on Authorized Economic Operators. Then we moved on to the next stage, the most difficult stage of the preparation, which was looking for subsidies beyond the upper limit of MOFTI's budget, as well as inviting speakers and participants to the workshop.

We encountered a lot of obstacles in our way. On the one hand, we were rejected

many times when looking for subsidies, but we were never frustrated. We repeatedly talked with many agencies, asked for advice, and finally got the whole amount we needed.



Visit to the Trade-Van

On the other hand, it was never easy to invite speakers and arrange their schedules in Taiwan. After much internal deliberation, we delivered official invitations to the experts directly or via Ministry of Foreign Affairs' overseas embassies. Later we made contact with all the possible speakers directly. We were turned down a few times, but eventually we completed the list of the experts that could serve as speakers of the workshop, from the U.S. Customs and Border Protection, the Australian Border Force, the Korea Customs Service, the Asian Development Bank, the Trade-Van, the Agency against Corruption, Ministry of Justice, the Anti-Money Laundering Office, Executive Yuan, and the Customs Administration, Ministry of Finance. I could not describe how exhilarated I was when the list was finalized, but I knew more challenges were ahead of me. I strengthened my mentality and communicated with speakers more actively and frequently, hoping to get everything done as soon as possible. I checked my emails at work and at home, on workdays and holidays so as to reduce the impact of time difference and unexpected variables on the efficiency of preparation. During the last three months before the workshop took place, thousands of emails, calls, discussions, meetings, and documents occupied most of my time. Again and again we coordinated the program with speakers. We adjusted the dates of the workshop from June 25-29 to July 9-13, the lecture time for each speaker, and other arrangements. We developed the procedures of the opening ceremony, the welcome dinner party, the closing ceremony, and the visits to the Trade-Van for the speakers and participants of the workshop. Furthermore, we planned the list of guests we were going to invite to the welcome dinner party, sent out the invitation cards, drew the seating charts of guests, and arranged the performance programs during the party. Although making some of these arrangements, and answering questions or providing information to speakers did not look complicated to accomplish, dealing with them often made me exhausted. I knew completing them step by step was what would make the event successful. I endured.

In the last stage of the preparation, on July 7 and 8, the weekend right before the workshop, we knew from the news that a typhoon was possibly coming to Taiwan during the workshop. While I was distraught, I got a call from my supervisor. She told me to make a backup program in case the typhoon really would strike Taiwan on the third day of the workshop. Knowing I would stand by in the office most of the time during the workshop, I immediately made a backup program under instructions on Sunday. Then on Monday when the workshop took place, my supervisor came to the venue and gave MOFTI the backup program in time. Even so, we still kept an eye on the news about the typhoon, continued to be in close contact with all the speakers and let them know how the program would be adjusted under various conditions.

Therefore, when the government announced no work after 4 p.m. on the second day of the workshop, there was no panic, and everything went in order. That being said, we stayed alert because there was still a possibility that later in the evening, the government would announce no work the following day. We had to be prepared well to respond appropriately to the uncertainty. As a result, the Taipei City Government announced work the following day, and my partners in MOFTI called me later that night asking about how to adjust the program. After multilateral communication with them and my supervisors via call and Line, we got the adjusted program done within 30 minutes.



See Jack off at the airport

What's more, although the following day was a work day announced by the Taipei City Government, it was a day off announced by the New Taipei City Government. Some organizers for this workshop, including me, actually did not have to work that day, but we did since we all wanted to make the workshop go smoothly. I was so glad that the workshop did go well according to the adjusted program we made the night before.

Finally, the last day came. On that day, we arranged visits to the Trade-Van in the morning and to the National Palace Museum in the afternoon. Because I had been in close touch with the Trade-Van during the preparation stage, I had the chance to accompany the two speakers from the U.S. Customs and Border Protection, Assistant Director Jack Bebinger and Hong Kong Attaché Therese Randazzo, and the participants from Japan, South Korea, Vietnam, Thailand, Malaysia, Eswatini, Sri Lanka and India, with other working partners to the Trade-Van in the morning. Seeing that the company prepared well for the visit, the speakers and participants were so interested in the operations of the company and the cooperation between it and Customs, asking many questions right to the point, and later at lunch everyone was talking and laughing, I knew all the sweat and tears were worth it.

I planned to go to the National Palace Museum in the afternoon with them and say goodbye to them at the end of the day, but I had to go back to the office due to some other duties. After I completed all my work in the office, I started to think about all that had happened during this workshop. I wanted to see the speakers and participants off at the airport, but due to my tight working schedule, I could only find my personal time to go to the airport. I did want to show my appreciation for Jack, who had never been to Taiwan, flew from half a world away (Chicago, U.S.) to Taiwan and actively participated in the workshop the whole week. I checked Jack's flight, and it happened that I was available to see him and his wife, Karen, off at the airport. I called my colleagues in the Taiwan Taoyuan International Airport and asked them to offer some assistance when Jack and Karen would be in the airport on Saturday, the day after the last day of the workshop. I went to the airport on Saturday, found my colleagues, and together assisted Jack and Karen a little with check-in. During the waiting time, we talked to Jack for a while and were happy to hear he complimented us on many aspects, like the tidy organization of the workshop, and Taiwan's magnificent views especially the mountains on his way to Kaohsiung by high-speed rail. He would be very willing to go back to Taiwan for a closer look when the weather would not be as scorching hot as this time in July. It was such a great time to exchange a few words with him. We were very pleased he had a good first visit to Taiwan. We said goodbye to him. It is a perfect ending.

I was lucky to have been one of the organizers of that workshop. Although time was limited and unexpected variables popped up frequently, we tried our best to keep everything going on the right track. We would like to thank MOFTI, the National Development Council, the Ministry of Foreign Affairs, the Office of Trade Negotiations and the Anti-Money Laundering Office, Executive Yuan, the Ministry of Justice, and the Trade-Van. Together we made the workshop a dream come true, and it has served as a platform of international Customs cooperation for the long term rather than just a one-week event. The preparation was at times bitter, but its fruit was sweet. I was fortunate to have been with you through the twists and turns, ups and downs in the process. Deep inside our hearts, we know some things will never be taken away. Thank you, working partners, speakers and participants. Perhaps we can do it again some time.

Evaluation of 2018 International Customs Workshop held at Taipei, Taiwan from 9th to 13th July

A perspective from the participant

Dr. Tejpal Singh, Commissioner,
Central Board of Indirect Taxes and Customs, India

The undersigned attended 2018 edition of International Customs Workshop held at Taipei, Taiwan from 9th to 13th July, 2018. This biennial event focused on facilitation and security topics apart from subjects like money laundering control mechanism, smuggling of drugs, trade facilitation, the US centres of excellence and expertise, joint investigation operation on smuggling drugs between Taiwan and Australia, and a visit to trade-van. Trade-van is a company providing customs facilitation services to brokers, custodians, shipping lines and freight forwarders. This company acts as a link between the customs automation system and economic operators listed above. The visit to Trade-van was very useful and reassuring as far as data protection is concerned. The Trade-van has three-layer structures for data security and this is very important because they hold more than 60% data of Taiwanese tax paying public. Their disaster recovery centre as well as their real time checking of hackers from all over the world was like a science fiction movie. But on a serious note they are doing a great job in taxation matter including indirect taxes. The format of the workshop included keynote speeches, individual presentations, face to face interactions and sharing of country experiences.



Some of my observations with respect to conducting of this programme are as follows:

1. Participation

- (i) International participants: Apart from host, there were 8 other countries which participated in 2018 International Customs Workshop. Budget permitting, it should be endeavour of MOFTI to increase this number to about 24 so as to reflect composition of International Customs Workshop as more inclusive and

broad based. This will not only raise the profile of the event but would also raise the quality of discussion being undertaken during the workshop.

- (ii) Domestic participants: Also, there were more than 30 participants from the host country, the number of which could be reduced to about a dozen. Apart from number, the participants from host country seemed to be officials with few years of experience. The participants from Taiwan could have varied years of experience so that all the participants enrich themselves from each other's experiences. This combination of domestic with international participants would ensure the proper multi-lateral flavour to the workshop which this event deserves.

2. Contents for discussion and presentation

To hold this workshop with a 'theme' is very important as it reinforces our commitment and limited resources to a topic which is of great importance and priority to a large number of nations. Therefore, the theme of the International Customs Workshop— "Trade Facilitation and Security", was the right pick for this edition of the event. However, issue like intellectual property rights, ecological sustainability and wildlife protection, data privacy and protection, and data exchange topics would be a good edition.

3. Format of the Workshop

The classroom format was alright, however, a visit to customs facilities like Air Cargo Complex, Express Cargo Clearance, operation of single window on real time basis, visit to dog detection centre and visit to postal/ e-commerce consignments clearance centre would help the participants in getting more practical exposure to the real customs work.

4. Faculty

The presenters were very eloquent and clear in their communication. They were also very good with respect to the topics they chose to deliver their lectures. However, the selection was restricted to U.S, Australia, and South Korea besides the host country. It would be desirable to have the expert speakers from emerging economies like India, South Africa and South America.

5. Logistics including boarding and lodging

The international participants had a smooth arrival and departure arrangements. MOFTI deserve a compliment and kudos on that account. The accommodation was perfect where every daily need till minute details were taken care of. The mess facility (food/ dining arrangements) was excellent. However, a broad based Menu, by adding international cuisine like South-Asia, Africa, would be helpful for the participants.

參與2018年國際關務研討會 之心得分享

關務署基隆關 / 稽核 江正文

壹、緣起

消除貿易障礙、便捷通關環境，以提升業者國際競爭力，是目前全球海關亟欲推展之重要業務。各國海關除致力於簡化通關程序與國際接軌，更積極與其他國家進行關務交流與合作，我國海關與本部財政人員訓練所遂於2012年起合作舉辦第一屆國際關務研討會(International Customs Workshop)後，即獲得與會各國海關外賓之讚許與肯定，日後再廣續推展每2年舉辦1次，迄今(2018)年已舉辦第四屆。

本次2018年國際關務研討會由財政部與國家發展委員會以關務便捷安全為主題，於本(107)年7月9日至13日在財政部財政人員訓練所舉辦為期5天之研討課程，除財政部關務署及各關，馬來西亞、泰國、越南、印度、斯里蘭卡、史瓦帝尼、日本、韓國等國家或貿易夥伴國海關均派員參加，藉此拓展國際關務合作，強化與貿易夥伴及落實政府新南向國家政策之海關實務經驗分享與交流，提升我國國際競爭優勢。



2018年國際關務研討會

貳、研討會課程

- 一、Introduction to Taiwan's Trade Facilitation Measures (Including Performance Measurement of Trade Facilitation) 台灣貿易便捷措施的簡介(包含貿易便捷的績效措施) — 由關務署台中關陳副關務長長庚主講，藉由本身豐富的駐外及通關實務經驗，簡扼精闢地說明台灣海關投入在貿易便捷的措施及績效，亦提及未來面臨的挑戰與願景，課程內容精采，獲得外籍海關學員熱烈的迴響。
- 二、U.S. Experience of Trade Facilitation 美國實施貿易便捷的經驗交流 — 由美國海關暨邊境保護局(U.S. Customs and Border Protection, CBP) 駐香港辦事處代表 Ms. Therese M. Randazzo 主講，針對美國目前海關貿易便捷相關議題，如自動化商業環境(Automated Commercial Environment, ACE)、美國單一窗口(U.S. Single Window) 及貿易轉型(Trade Transformation) 等，詳盡地闡述美國制定貿易便捷相關措施規定及導入之軟硬體設備等，提供與會學員借鏡參考。

- 三、Introduction to the Center of Excellence and Expertise 介紹卓越暨專業知識中心—由 CBP 芝加哥辦公室主管 Mr. Jack Bebinger 主講，透過本次研討會介紹 CBP 創立之「卓越暨專業知識中心」，其整合產業專業知識、創新貿易流程、趨勢分析、全球化合作及策略型與影響性的貿易環境行動等，以強化美國貿易的競爭力與安全性，此中心改變 CBP 處理貿易業務之方式，通過與現代商業實踐相結合，專注於產業特定問題，並為獨特的交易環境提供量身定制的支持，擴大對 21 世紀貿易行為的關注，且與國際持續合作，提高各入境口岸營運統一性，使美國即時解決貿易合規問題，並進一步加強重要產業關鍵交易知識。
- 四、Customs Risk Management and Supply Chain Security 海關風險管理與供應鏈安全—亦由 CBP 芝加哥辦公室主管 Mr. Jack Bebinge 主講，分享利用辨識 (Identity)、分析 (Analyze) 及回應 (Respond) 3 種方式介紹美國海關之貿易風險管理處理程序，亦簡介 CBP 之編制，其單位目前負責超過 70 個港口的業務、職員約 59,969 人，包含正式職員 (Officers)、農業專家 (Agriculture Specialist)、進口業務專家 (Import Specialist) 及行政人員 (Administrative Staff) 等，另針對進口廠商價格低報的案例，分享實施事後稽核處理流程等，最後簡扼說明美國海關在供應鏈管理中面臨的重要關鍵議題。
本人亦於課堂休息時間請教講座 CBP 農業專家、進口業務專家等職務之員工招募方式，其回覆因該職務需要具備專業之產業知識，僅透過刊登網路等公開方式，招募約聘所需之專業人才受雇於 CBP，並提供完備的教育訓練，使新進職員能快速瞭解作業流程與規定。
- 五、Trade Facilitation and Better Connectivity in the Asia-Pacific Region 亞太地區的貿易便捷及最佳的聯通性—由亞洲開發銀行 (Asian Development Bank, ADB) 經濟博士 Mr. Kijin Kim 主講，藉其所發表之相關國際貿易金融研究，針對亞太地區 44 個國家整體執行貿易便捷化情形及對經濟、財政與就業之影響，提供完整數據分析及建議，以促進亞太地區的貿易便捷及最佳的聯通性。
- 六、Customs Clearance Procedures of E-Commerce 韓國海關 E 化商業貿易的通關流程—由韓國海關 Mr. Jaeseok Kim 主講，其現職為韓國仁川機場海關的快遞專區主管，分享目前在全球 E 化商業交易模式下，韓國海關投入建置相關軟硬體設施，以提升通關便捷及邊境管制之成效。
- 七、Building Smart Business Environment 建置智慧商業環境—由關貿網路股份有限公司 Ms. Alicia Say 主講，分享關貿網路公司提供政府與產業建置智慧商業環境之相關技術服務，其與海關之合作亦相當緊密，在便捷化、安全化、智慧化及國際化的架構下，建構「關港貿單一窗口 (Single Window Project)」，共同推動建構符合國際經貿環境便捷與貨物供應鏈安全架構之優質進出口作業環境，以精進進出口便捷服務效能，提升國家整體經貿競爭力。
- 八、Joint Investigation Operation on Smuggling Drugs between Taiwan and Australia/ Australian Border Force's Counter Terrorism Units 台灣與澳洲針對緝毒之聯合調查運作 / 澳洲邊境反恐部門單位簡介—由澳洲邊境執法署 (Australian Border Force, ABF) 駐香港代表 Mr. Dean Hogarth 主講，首先分享台灣與澳洲雙方合作之聯合緝毒案件，肯定台澳雙方致力國際情資交流、調查合作的努力，另澳方指導我海關緝

毒犬培訓技術在我國緝毒績效成果豐碩，深受澳方之讚許。其亦於課程中分享面對全球恐怖攻擊之威脅，澳洲邊境反恐部門單位利用相關情資分析、技術設備等，以遏止恐怖攻擊入侵澳洲境內。

九、E-Customs in Taiwan (Customs-Port-Trade Single Window) 台灣 E 化海關（關港貿單一窗口）—由關務署關務資訊組資訊策略規劃科何科長錦雲主講，簡扼地介紹我國關港貿單一窗口、數位化海關等貿易便捷化措施，並分享我國海關未來精進數位化之規劃。

十、Taiwan Customs' Money Laundering Control Mechanism from the “United Nations Convention against Corruption” Perspective 從聯合國反貪腐的觀點探討台灣洗錢控管防範機制—特別安排由法務部廉政署、行政院洗錢防制辦公室及財政部關務署從聯合國反貪腐公約探討我國海關執行洗錢防範機制，並與與會各國海關學員交流相關經驗。

十一、與會外籍海關學員經驗分享— Experience Sharing among Participants：由印度學員 Mr. TEJPAL SINGH 分享該國海關組織架構及推動執行 AEO 業務之現況；韓國海關學員 Ms. Hye-Gyeong Lee 分享韓國海關目前所推動快遞貨物專區通關之流程，並討論各國海關遇到貨物價格低報及不具名寄送貨物之通關處理機制；馬來西亞學員 Ms. Zanariah Hanoom bt Che Chik 分享該國海關組織架構及推動執行洗錢防制業務之現況；泰國學員 Ms. Ghodchaporne Thongwatne 亦介紹該國海關組織架構及 AEO 業務；史瓦帝尼學員 Ms. Precious Chauya-Vilakati 簡介海關通關業務；越南學員 Mr. Pham Van Bang 分享海關緝毒業務之推展；日本學員 Ms. Noguchi Fuyumi 分享該國機場通關查驗之業務；斯里蘭卡學員 Mr. H.H.D.A.L. Siriwardena 分享洗錢防制及查緝走私等業務。關務署張淑娟組長特別準備蓮霧，致贈及感謝與會各國海關學員分享其寶貴經驗。

叁、心得

本人目前服務於關務署基隆關，曾擔任稽查、驗貨及緝毒犬隊等海關第一線查緝（驗）關員，現今則任職事後稽核之業務，對於海關廣泛且多樣之業務皆抱持多方學習心態，其中又以國際關務之專業知識及經驗最為，幸有機會參與本次 2018 年國際關務研討會，實際瞭解各國海關致力提昇貿易便捷與安全之努力。本次研討會，我方主辦之財訓所及海關等同仁皆用心、熱情地款待與會外籍海關學員，且於課程結束後雙方皆成為好友，奠定日後雙方推動國際合作之情誼。



本人與斯里蘭卡海關學員於國際關務研討會合影留念

2018年國際關務研討會參訓心得

關務署臺北關 / 課員 楊淳惠

很開心能參與 2018 年 7 月 9 日至 12 日為期 4 天的國際關務研討會，4 天中，大家以不同國家的角度，探討海關許多不同業務，包含各國貿易便捷化的經驗分享、系統應用與實際的改善成果、洗錢防制相關措施、查緝毒品與防治恐怖攻擊及各國海關基本介紹等。

聽完課程後，發現在這個全球化的時代，各國海關都具一致目標，即確保國境安全的同時，致力降低國際間的貿易屏障。為達成此目標，各國海關除提升相關的法律及軟硬體，也需要與國內相關部會或私部門合作，建立貨物便捷通關的友善環境，減少貨物進出本國時所耗費的成本及時間。在國際合作上，透過簽署貿易協定、AEO 等各類約定，建立國與國間的互信互惠原則，除能提升本國企業出口的競爭力，也能替海關初步篩選進口貨物，一方面減少查驗低風險貨物的時間，同時也使查驗關員能花費更多精力在其餘較高風險貨物的檢查，創造雙贏。

研討會縱有颱風攪局，仍舊不減與會人員的熱情。來自各地的海關同仁們十分熱絡地參與討論、分享各國經驗，即使是類似案例，在不同國家、不同民情及法律下，可能有不同的處理方式。印象最深刻的是，當問及澳洲海關如果因為其檢查耽誤旅客行程，是否需賠償旅客損失，澳洲海關以理所當然的態度回答「那是航空公司及旅客自身旅遊保險的責任」。這是一個多麼讓人羨慕的答案與自信，由於該國法律及社會氛圍保障政府公權力，進而給予海關等查緝人員足夠的支持做好每一個步驟及細節，關員也不需擔心觸怒旅客導致後續可能的投訴及賠償事宜，而能夠維持良好的查緝品質。衷心期望隨著社會的進步及人民法治水平的提升，我國海關能夠早日贏回應有的尊重及公權力。

除海關經驗的交流分享外，和來自世界各國不同地區的學員分享日常生活也是一項非常寶貴的經驗。過去，我從來沒有機會接觸來自非洲的朋友，在一次短短的午餐談話中，顛覆了許多以往對於非洲大陸的想像，知道原來史瓦帝尼冬天的低溫甚至接近攝氏 0 度，原來用手抓取食用大部分食物，而其國家公園相當廣闊無際，能看到成千上萬的野生動物。而與馬來西亞朋友聊天發現，即使同為伊斯蘭信仰的地區，不同國家對於可蘭經的闡述卻大相逕庭，也因此馬來西亞不像某些中東地區，女性是備受尊重且能像男性一般學習、工作及好好享受生活。

感謝關務署與財訓所合作辦理此研討會，讓本國學員有機會面對面和其他國家進行對談，在快速變遷的環境裡，我國海關也必須不斷學習，期許能夠跟上世界的腳步，增加台灣的競爭力，成為一個越來越美好的島嶼。

重要施政要聞

財政部綜合規劃司提供

● 修正發布「統一發票使用辦法」部分條文

財政部 107 年 7 月 13 日修正發布「統一發票使用辦法」部分條文，修正重點如下：

- 一、定義雲端發票並規定境外電商營業人應開立雲端發票。(修正條文第 7 條之 1)
- 二、刪除營業人須於發票備註欄載明簽帳卡號末 4 碼規定，及放寬境外電商營業人開立雲端發票應記載事項。(修正條文第 9 條)
- 三、賦予使用電子發票營業人得以電子方式開立、傳輸或接收銷貨退回、進貨退出或折讓證明單法據，及定明境外電商營業人應以電子方式辦理。(修正條文第 20 條之 1)
- 四、定明境外電商營業人開立雲端發票與應行記載事項，及其開立與傳輸銷貨退回、進貨退出或折讓證明單應以電子方式辦理相關條文，自 108 年 1 月 1 日施行；雲端發票定義、刪除發票應載明簽帳卡號末 4 碼，及使用電子發票營業人得開立電子銷貨退回、進貨退出或折讓證明單之相關條文，107 年 7 月 16 日發布，同年 7 月 18 日生效。(修正條文第 32 條)

● 106 年度所得稅結算申報辦理情形

106 年度所得稅結算申報於 107 年 5 月 31 日辦理完成。為簡化稅政，減輕納稅義務人申報負擔，財政部近年積極推動各項便民服務措施，相關實施成果擇要說明如下：

一、綜合所得稅網路申報

賡續推動利用網路辦理綜合所得稅申報之便民服務措施，106 年度採用網路申報戶數達 386.86 萬件，較上年度 374.82 萬件，增加約 12.04 萬件，成長 3.21%。

二、綜合所得稅稅額試算服務

106 年度採用稅額試算服務申報 220.66 萬件，占總申報件數比率 34.99%，較上年度 219.43 萬件，增加約 1.23 萬件。

上開綜合所得稅網路申報(386.86 萬件)及稅額試算服務申報(220.66 萬件)，合計占總申報件數比率達 96.34%，提供民眾便捷報稅管道，有效減輕民眾報稅負擔。

● 財政部召開第 54 次全國賦稅會報

財政部 107 年 7 月 20 日及 21 日舉行第 54 次全國賦稅會報，會中頒發 106 年度稅捐稽徵機關稽徵業務考核績優機關獎牌，並由賦稅署報告賦稅業務推展情形、臺北國稅局及新北市政府稅捐稽徵處分別就國稅及地方稅創新措施提出經驗分享報告，藉由互相觀摩學習與意

見交流討論，激發更多創意及新思維，進而提升稅捐稽徵績效、增進行政效能及納稅服務品質。財政部蘇部長建榮致詞時表示，政府部門推動政策所需經費，主要來自稅課收入，近3年稅收穩定，賦稅收入占政府歲出比重維持在78%至80.5%，感謝所有稅務人員及財稅機關首長努力，期勉各首長帶領同仁與時俱進，展現求新求變、勇於承擔之工作態度及熱忱關懷精神，從民眾角度推動政府各項施政，使稅捐稽徵工作推展更順利，實現租稅公平，進而促進經濟發展及提升國家競爭力。

● 財政部蘇部長建榮視察臺北關遠雄航空貨棧，宣示加強毒品邊境查緝之決心

財政部蘇部長建榮107年7月16日視察臺北關監管之遠雄航空貨棧時表示，海關把守國家邊境，對國家安全及人民健康貢獻甚為重要，財政部一定會全力落實政府反毒政策，讓全民過安居樂業生活，同時期許全體海關同仁做到以下幾點：

- 一、全面檢討走私漏洞，逐一仔細檢視每個環節，從法規制度面及實務執行面澈底全面反省、檢討及改善，務必達到邊境安全滴水不漏。
- 二、對不肖走私人士及違規業者嚴格處分，絕不寬貸，展現政府對毒品犯罪零容忍決心。
- 三、培訓海關同仁X光影像判讀技術，以頒發證照、發給獎金等方式，鼓勵同仁強化緝毒專業。
- 四、深化與各機關情資交流，結合檢、警、調、海巡、憲兵5大體系，互相密切合作，發揮團隊戰力，防制毒品犯罪。

● 國有財產署公告推出原空軍官兵活動中心基地招標設定地上權

財政部國有財產署107年7月2日推出原空軍官兵活動中心基地招標設定地上權案，標的面積3,767平方公尺，同年9月9日於該署北區分署舉辦招標說明會，預定107年9月3日開標。本次招標權利金底價新臺幣(下同)36億7,293萬餘元，地上權存續期間70年，地租年息率4.5%(隨申報地價調整之年息率1%，地租不隨申報地價調整之年息率3.5%)，地上權及地上建物得辦理一部讓與，用途限制不得作住宅使用。

● 107年度民間參與公共建設招商大會釋出投資商機逾2,000億元

財政部107年6月29日舉辦「107年度民間參與公共建設招商大會」，釋出民間參與公共建設投資商機案源81件，投資金額超過2,000億元。行政院鄧政務委員振中蒞臨會場致詞表示，在各界共同努力下，我國民間參與公共建設具有相當成效，自91年至107年5月底，簽約案件1,582件，簽約金額1.3兆元，契約期間可減少政府財政支出逾1.5兆元、增加財政收入7,723億元，創造就業機會超過24萬個，對我國經濟成長有正面貢獻。

107年上半年我國出進口貿易概況

財政部統計處 / 研究員 李震宇、張麗娟

一、前言

今(107)年上半年國際貿易保護聲浪時升時歇，所幸全球景氣延續穩步復甦基調，主要經濟體均呈擴張態勢，國際原油及基本金屬等價格因供需狀況有利而維持高檔，加以行動裝置及消費性電子產品買氣不減，人工智慧、物聯網、車用電子、生物辨識等新興應用擴展，我國貿易表現依然可圈可點，上半年出口規模值創歷年同期新高，出、進口同呈兩位數成長，以下就出進口變化及內涵摘要分析。

二、107年上半年出口成長 10.9%、進口亦增 10.8%

107年上半年我國進出口續受全球貿易往來熱絡及供應鏈關係緊密影響，各月出口與上(106)年同期比較，除2月適逢農曆春節連假(106年春節落在1月)，而微減1.2%，餘均呈擴增態勢，其中3月出口規模達299.9億美元，創歷年單月最高紀錄，5月亦為歷年第3高；進口變動趨勢與出口相仿，綜計上半年出、進口規模為1,638億及1,383億美元，分別增10.9%及10.8%。與主要國家出口概況相較，我國增率略低於中國12.7%、新加坡12.1%，優於日本10.1%、美國9.6%、香港8.4%、韓國6.5%。

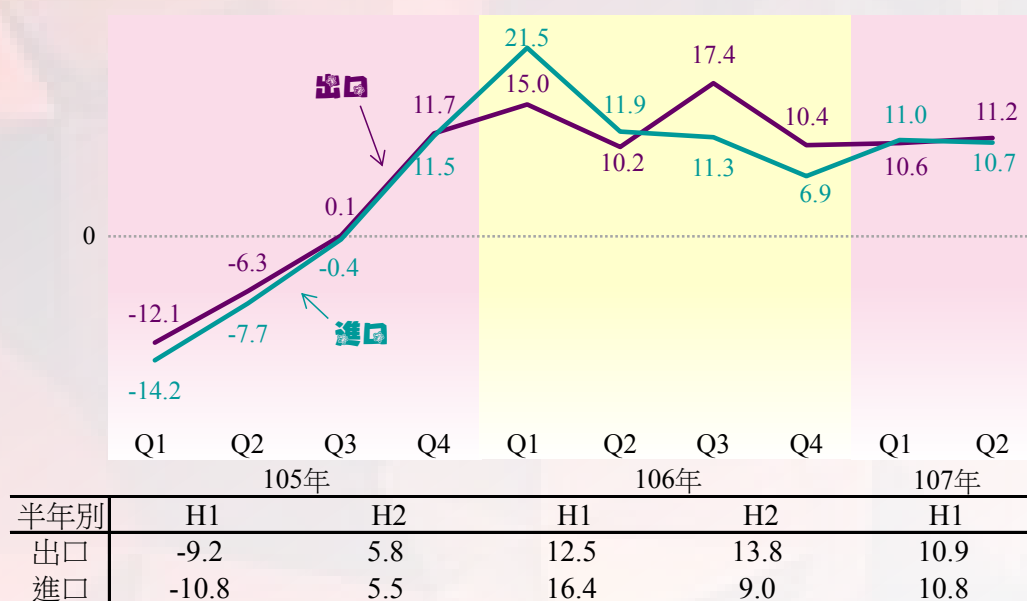


圖1 近年出進口年增率(%)

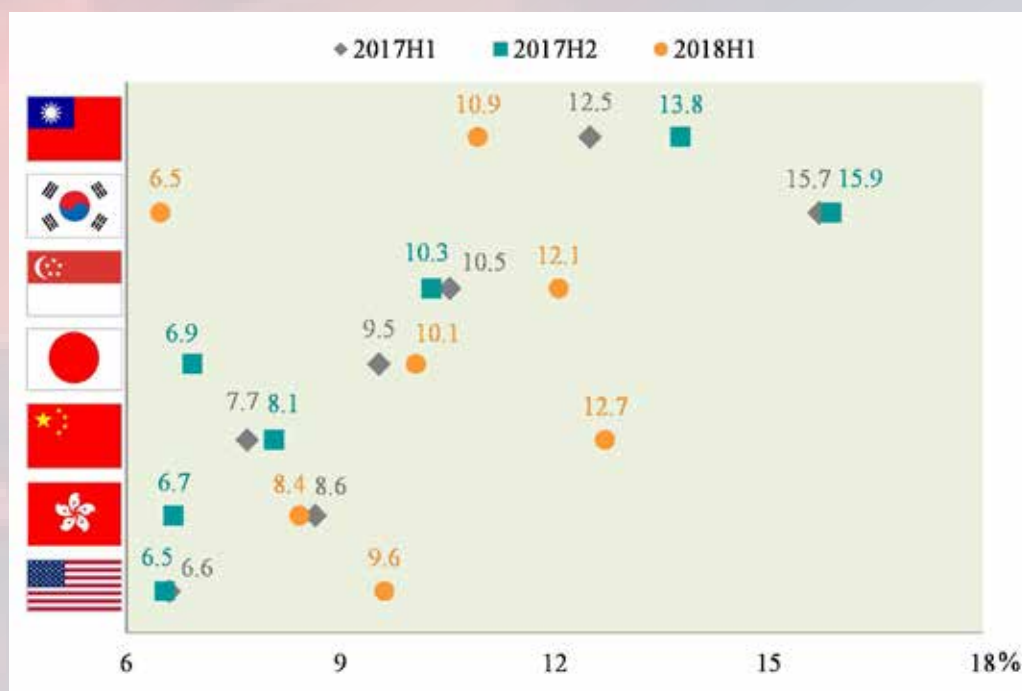


圖2 各主要國家/地區出口年增率

三、出口主要貨品

由於全球景氣穩健擴張，國際原物料價格普遍回升，而去年同期國內出口處於復甦前期，基期因素仍屬有利，故今年上半年主要貨品出口近半呈 2 位數成長，其中電子零組件、基本金屬及其製品、機械表現尤佳，分別以 525 億、161 億及 136 億美元，創歷年同期新高，惟光學器材略減 1.4%，主要變動情形如下：

表1 107年上半年主要貨品出口概況

單位：億美元；%

出口主要貨品	電子零組件	資通與視聽產品	基本金屬及其製品	機械	塑橡膠及其製品
金額	525	165	161	136	127
占比	32.1	10.1	9.8	8.3	7.8
年增率	9.1	3.3	16.5	15.9	16.3
第1季	10.0	4.5	14.9	18.3	14.7
第2季	8.3	2.1	18.0	13.9	17.8
出口主要貨品	化學品	礦產品	光學器材	運輸工具	電機產品
金額	112	69	58	57	53
占比	6.8	4.2	3.5	3.5	3.3
年增率	21.9	16.9	-1.4	9.5	6.3
第1季	20.8	3.7	-4.0	15.1	5.9
第2季	23.0	31.8	1.2	4.5	6.7

(一) 各類電子零組件出口步調不一，積體電路需求穩健最居關鍵

近年來隨物聯網、車用電子、生物辨識、區塊鏈及高效能運算等新興科技之發展，產品

應用漸廣且需求日增，帶動我國電子零組件今年第 1、2 季出口分別成長 10.0% 及 8.3%，累計上半年出口 525 億美元(+9.1%)，其中積體電路 453 億美元(+9.7%)，為歷年同期新高，最居主導作用；其他電子零組件出口呈兩極化，電容及電阻器因缺貨及漲價效應，增 38.0%，印刷電路出貨轉旺及價格亦上調，增 10.8%，二極體（含 LED）部分產品及太陽電池因供過於求，同業削價競爭等因素，持續陷入衰退，分別減少 5.0% 及 26.1%。

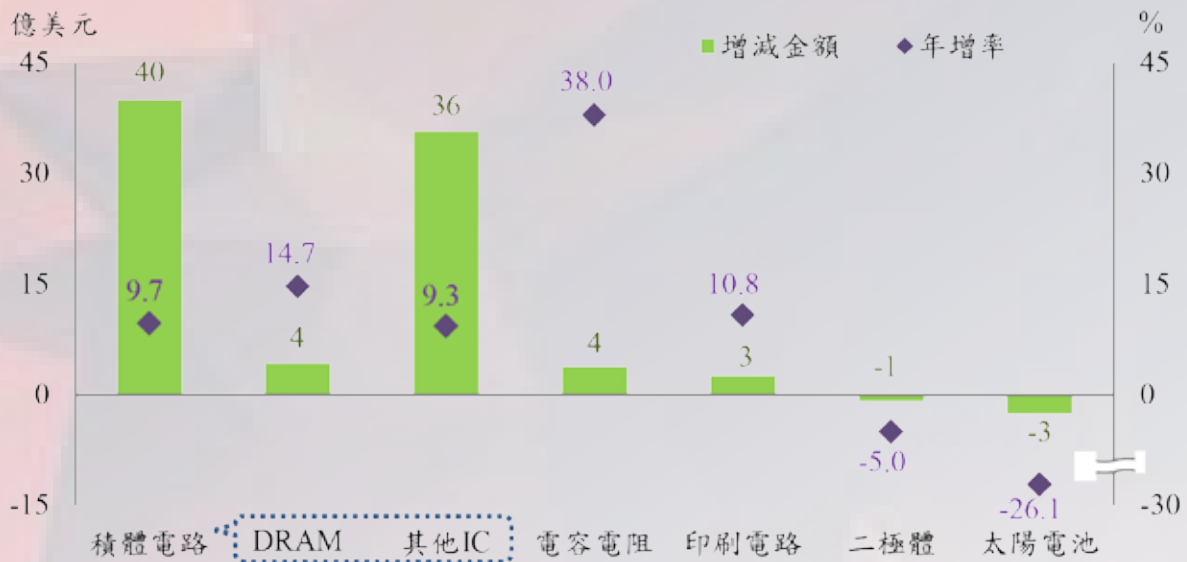


圖3 107年上半年各類電子零組件出口變動情形

(二) 受惠國際原油價格盤旋高檔，礦塑化產品出口力道強勁

此波國際油價於 105 年 1 月跌破每桶 30 美元後 (OPEC 105/01 每桶油價約 26.5 美元)，持續回升至今，107 年上半年平均每桶油價約 68.3 美元，較上年同期上揚 18 美元，激勵相關礦塑化產品價格續漲，加上客戶端需求活絡，進而推升我國礦產品、塑橡膠及其製品、化學品出口分別較上年同期增加 16.9%、16.3% 及 21.9%。若將礦、塑、化出口資料合併觀察，今年上半年出口金額為 309 億美元，較上年同期成長 18.4%，對總出口增幅(+10.9%) 貢獻 3.2 個百分點，猶勝電子零組件之 3.0 個百分點貢獻度。

(三) 智慧製造等多項因素匯集，機械出口創歷年同期新高

由於全球景氣轉佳，智慧製造升溫趨勢益為明顯，加以中國積極於半導體業之投資佈局，併同美國、日本及歐洲對我國自動化機械設備採購增加之帶動，今年上半年機械出口 136 億美元(+15.9%)，為歷年同期新高。資通與視聽產品受到英特爾新處理器上市，帶動換機潮，及電競電腦、儲存媒體需求超出預期等影響，上半年出口 165 億美元(+3.3%)，為歷年同期次高。光學器材受液晶面板供過於求而價格大跌衝擊，出口終止連續 1 年半正成長情勢，今年上半年轉呈小幅衰退 1.4%，下半年進入傳統銷售旺季，需求與價格可望雙雙回穩，惟中國廠商面板新產能源源開出，及殺價競爭影響，為我國面板產業未來發展之隱憂。

四、對主要國家 / 地區出口

(一) 對亞洲市場出口規模創新高

107 年上半年對主要出口市場全面上揚，對亞洲市場出口 1,178 億美元 (+10.9%)，為歷年同期新高，其中對中國與香港出口 671 億美元 (+14.2%)，刷新歷年同期紀錄，以電子零組件、化學品、機械等增加較多。對日本出口 113 億美元，亦創新高，年增 14.9%，以塑膠橡膠及其製品、礦產品及電子零組件增加最為顯著。對東協出口 290 億美元，增 4.6%，主要係基本金屬及其製品、礦產品、化學品增加，其中對馬來西亞增 9.8%、印尼、越南及菲律賓各增 7.8%、7.3% 及 6.9%，對新加坡則受電子零組件出口減少，及礦產品出口增加交互影響，年減 0.5%。



圖4 107年上半年對主要市場出口值及年增率

(二) 資通產品牽制對美國出口增率表現

美歐市場方面，上半年對美國出口 188 億美元，創歷年同期新高，主因基本金屬及其製品、機械及運輸工具等輸出增加，惟受資通與視聽產品增長有限之牽制，出口增率 8.1%，在主要市場中未見突出。對歐洲出口 158 億美元，為同期次高，年增率 13.5%，為近 7 年來同期首見 2 位數成長，主要係基本金屬及其製品、電子零組件及資通與視聽產品等增加，顯示歐洲市場景氣回穩。

(三) 對中國與香港出口占比為近 8 年最高，貢獻率逾 5 成

今年上半年對亞洲市場出口穩健成長，占總出口比重 71.9%，與上年同期相當，其中對中國與香港出口占比 41.0%，為近 8 年來新高，較上年同期提高 1.2 個百分點，對整體出口貢獻率高達 5 成 2，為我最大出口地區；其次對東協占比 17.7%，滑落 1.1 個百分點，仍居我第二大出口市場，對美國出口占比亦下降 0.3 個百分點至 11.5%，對歐洲、日本出口占比則分別上升 0.2 及 0.3 個百分點，各為 9.6%、6.9%。

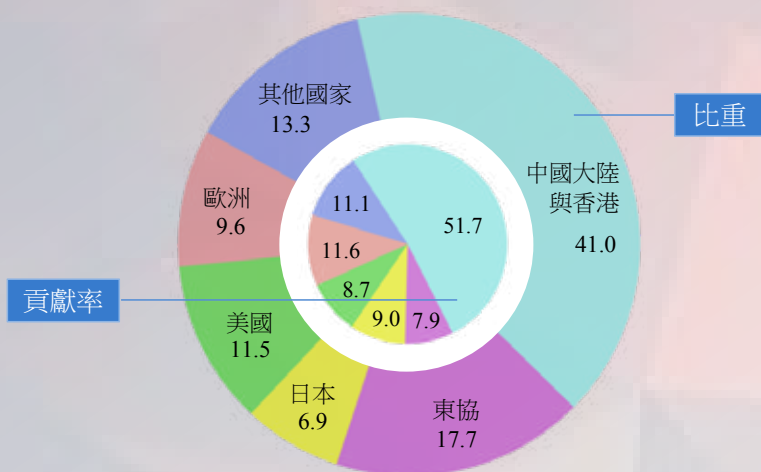


圖5 107年上半年主要出口市場占比及貢獻率(%)

五、進口主要貨品及來源地區

近2年多來國際原物料行情持續攀升，相對於去年上半年，今年以來原油、基本金屬價格均有相當漲幅，以致農工原料進口增加13.8%；資本設備受半導體設備進口大減16.8%影響，僅微增0.1%；消費品較上年同期增11.1%，其中小客車及藥粧用品進口同創歷年半年期新高。

(一) 國際原物料價格高漲效應，加劇農工原料進口升勢

由於國際原物料價格攀升，半導體產業國際分工結構，加深出口引申需求強度，107年第1、2季農工原料進口分別較上年同期成長13.5%及14.1%，累計上半年進口982億美元，增14.0%，其中礦產品增18.4%、基本金屬增12.4%、塑化原料增11.9%，電子零組件進口增39億美元(+17.0%)至267億美元，為歷年同期新高。

(二) 受半導體設備購置趨緩拖累，資本設備上半年進口僅約持平

近年來半導體業者積極研發先進製程及擴充產能投資，惟自106年下半年起半導體設備進口已高，逐漸轉為減緩，今年上半年較上年同期減16.8%，受半導體設備輸入高點已過之拖累，上半年資本設備進口209億美元，僅微幅成長0.1%；另交通運輸設備因去年同期基數較低，年增35.7%。

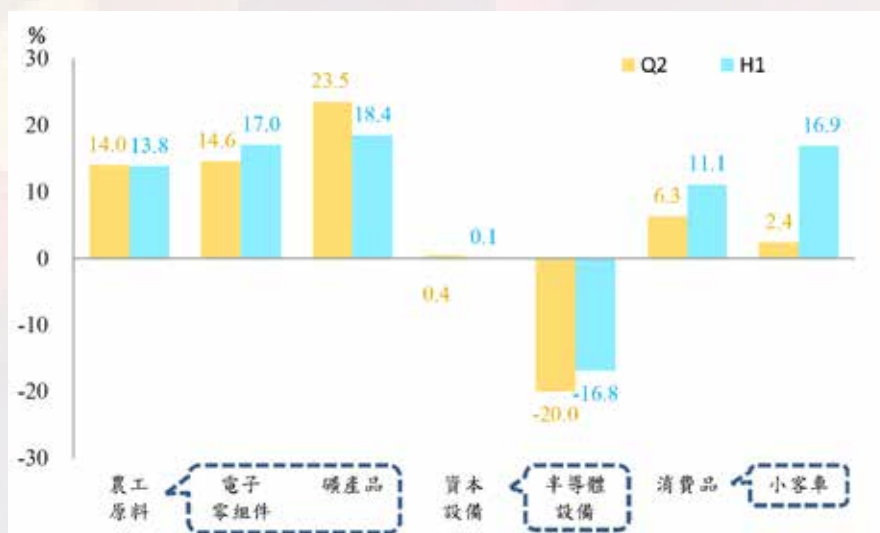


圖6 107年上半年進口貨品年增率

(三) 民間消費漸次回溫，消費品進口迭創佳績

今年 1-6 月各月份消費品進口均刷新歷來同月紀錄，累計上半年達 175 億美元，為歷年同期新高，較上年同期增 11.1%，其中食品 44 億美元(+11.4%)、藥妝用品 30 億美元(+11.5%)、小客車 28 億美元(+16.9%)，皆為同期最高，主因民間消費氛圍好轉，及進口車市續受貨物稅減徵優惠之激勵。

(四) 自中港、歐美進口金額齊創歷年同期新高

今年上半年自中國與香港進口 268 億美元，突破歷年同期新高，年增 12.2%，以電子零組件為進口最大宗，仍居我國進口最大來源地區；次為自日本進口 221 億美元，增 7.6%，主要係化學品、電子零組件、運輸工具等增加；自歐洲進口 170 億美元，為空前水準，增 12.9%，主因自俄羅斯進口礦產品及自德國進口機械、化學品增加；自東協進口 163 億美元，增 5.8%，其中自馬來西亞進口 42 億美元，增 21.6%，主因礦產品進口大增；自美國進口因礦產品輸入大幅成長，高達 160 億美元，亦創新高，年增 8.0%。

表2 107年上半年自主要市場進口概況

單位：億美元；%

	中國大陸 與香港	日本	歐洲	東協	美國
金額	268	221	170	163	160
第1季	130	110	85	79	79
第2季	138	111	84	84	81
年增率	12.2	7.6	12.9	5.8	8.0
第1季	14.0	7.0	21.0	3.1	4.0
第2季	10.7	8.2	5.8	8.5	12.1
占比	19.4	16.0	12.3	11.8	11.6
增減百分點	0.2	-0.5	0.3	-0.5	-0.3

六、結語

107 年上半年我國對外貿易受惠於國際景氣好轉，復甦步調及力道穩固，出進口分別成長 10.9% 及 10.8%，雙雙增逾 1 成，反映在主要貨品出口多呈擴張，其中礦塑化產品、基本金屬及其製品、機械因國際原物料行情盤高、智慧自動化及海外投資需求提升，成長逾 1 成 5 最多，後兩貨類與電子零組件出口值齊創歷年同期新高水準，頗顯亮眼。地區別結構方面，我國地處亞洲中心，產業供應鏈關係緊密，出口力道相對較佳，上半年比重維持歷年同期高點 71.9%，其中對中國與香港出口占比達 4 成 1，為近 8 年同期新高，美國約 1 成 2，歐洲仍未突破 1 成。

今年全球景氣及貿易維持穩定向上格局，國際預測機構對 2018 年全球經濟前景均持審慎樂觀看法，加以新興科技應用加速，皆有利我國創造出口成長新契機，下半年進入外貿旺季，出口規模可望逐季走高，惟隨比較基期墊高影響，出口增幅將明顯收斂。然而美中貿易對峙之後續演變難料，其次，匯率波動及全球製造業競爭加劇、中國供應鏈在地化等不確定風險猶存，皆須密切關注。

107年度人才培訓班—薦任第9職等 (科長級以上)至簡任第11職等 結訓學員致謝詞

財政部關務署 / 科長 柳善聰、賈維掄

柳：部長

賈：2位司長、4位署長、5位局長

柳：4位關務長、1位主任、1位所長

賈：各位親愛的同學

柳賈：大家好！

柳：我是柳善聰

賈：我是賈維掄

柳賈：我們來自海關。

柳：首先，感謝部長與各位長官給我們機會參與這麼棒的課程，更幸運的是今天我與維掄兄能在此代表全班致感謝詞，我想一定是們比較隨和，才獲得學員的認同及推薦吧。

賈：其實一開始，根本沒有同學自願要說啊！

柳：呃～好吧。這個班的課程總共10天，但為何總感覺不只10天呢？

賈：那是因為這10天分散在4個星期，從開訓到結訓已經一個多月了，但有幸在這4個星期內，每小組成員及整體學員已建立Line即時通訊群組，為小組報告，隨時進行意見交流，彷彿每天都有上課般，使學員間情感更加親密。

柳：其實大家可能都有相同的感覺，就是這課程並不是10天或1個月，而是建立永續關係，因為今天雖然是課程的最後一天，卻也是我們班真正關係開始的第一天，就像部長訓勉的內容，在未來日子裡，學員間將如雁行理論般，相互提攜、彼此照應，這才是我們今天真正的感受。

賈：是的，今天是本班的結業式，也代表是離別日，但「離別是再見的開始」、「離別是力量的延伸」，希望本班受訓所有學員回到各自工作崗位後，能夠繼續保持聯絡、維持良好情誼。

柳：在此特別感謝財政人員訓練所這次費心安排的課程。

賈：每一堂課我都好喜歡。

柳：相信大家都已經注意到這個班相當特別的地方，就是史無前例地安排3位前後任財政部長來擔任講座。

賈：許虞哲部長的團隊領導與激勵，讓我們勇於承擔壓力。



柳：張盛和部長的策略管理教材，是他退休後學電腦親手製作 PPT 簡報檔，著實令我們佩服部長退而不休的毅力，而且他講到：” Do the right thing, do the thing right.” 與關務署署長平時訓誡海關同仁的內容相同，令人印象特別深刻。

賈：剛出爐的蘇部長，首堂課就在本班首播，讓本班學員深感榮幸及喜悅，我們有信心在部長的領導之下，在不確定的年代裡，勇敢面對全球化的財政挑戰。

柳：我們也非常感謝次長及各主要業務機關首長在百忙之中抽空親自為大家授課。

賈：以前都只專注在自己的業務，這次透過各機關首長詳細的業務說明，較明瞭財政部主要業務的精髓。

柳：是啊，除我們熟悉的關務外，這次真的對賦稅、國庫、國產、促參、國際財政及財政資訊中心的業務，都有更深入的認識。

賈：我也是，以前總覺得海關與內地稅等機關各有專業領域，但是這次在分組討論中，與來自各機關的英雄豪傑，藉由討論的火花，發現竟然在某些觀念及做法不謀而合，太令人驚訝了。

柳：我們真心謝謝每位授課老師，課程都非常精彩，令人記憶深刻、獲益良多。

賈：例如唐鳳老師已成為我的偶像，老師說之前授課時，問在場學員是否有疑問，往往學生們都不好意思提，因此唐老師利用網路 SILDO.COM 進行提問議題之彙整，以學員就議題按讚最多者進行回答，這種方式真新鮮有趣。

柳：又如臺中自然科學博物館的孫維新館長，以科學實證方式，讓我們瞭解「眼睛所見，心中所想，不一定就是事物的全部真相。」

賈：我非常認同。

柳：當然我們也要謝謝辛苦的輔導員們。

賈：衷心感謝陳慧玉簡任秘書、汪定慧組長、酷酷的林國俊、幫我們處處留下美麗回憶照片的高筠青，及財政人員訓練所所長、各級長官及同仁，請本班學員為她們鼓掌。

柳：昨日，我在宿舍突然有捨不得離開的感覺，想想那些健身器材，那百萬級 KTV 設施。

賈：真的好捨不得喔！受訓前就聽說，新宿舍大樓具 3 星級商旅以上水準，本想說家住新北此次無緣入住，但在財訓所精心規劃下，本班學員均可申請住宿，當然把握此難得的機會，入住後充分使用乾濕分離衛浴設備、獨立空調等新穎設施，新宿舍大樓簡直達 5 星級飯店標準。

柳：這是我第 1 次申請財政人員訓練所宿舍，想到就能住進首次啟用的新大樓，而且這次連住臺北及新北的學員都能入住，真是太幸運了。

賈：真的好舒服。所長，我來幫大家說出心中的希望，上過這次人才班的同學，以後有機會都可以申請入住。

柳：本班優秀的學員來自全國東西南北各地。

賈：除澎湖外，金門的瑞 兄、馬祖的祥慶兄、台東的輝俊兄，記得要揪我們去貴寶地喔。

柳：日後辦同學會，我們就能全國走透透了。

賈：我第 1 個報名。

柳：最後，再次代表本班學員謝謝各位長官平時的照顧，及給予參與本次精實訓練課程的機會，所有收獲將化為工作崗位上的動力。另外，海關的學員也將秉持「便捷海關」、「安全海關」、「廉能海關」及「數位海關」等面向，繼續努力。

賈：也非常謝謝各位同學，希望日後常聚，班長記得辦同學會喔。

柳：祝福大家，身體健康，工作愉快。

賈：萬事如意，平安喜樂，任重道遠。

107年度人才培訓班—薦任第9職等 (科長級以上)至簡任第11職等 結訓學員致謝詞

財政部賦稅署 / 科長 江雅玲

部長、次長、各位長官及各位學長學姐大家好，

我是賦稅署江雅玲。時間有限，我簡短地向大家報告及分享這個月來心得。一個月來收穫真是豐富，得到一心、二廣、三高。

一新，嶄新的硬體

首先要感謝財政人員訓練所樓所長及各位同仁盡心營造一流訓練園地，本班特別開放臺北學員也可申請住宿，經由親身體驗，認證財訓所軟硬體真的不輸公務人力發展中心福華國際文教會館，清潔又舒適，所以一早含著千萬不捨把房卡交出去，首先要謝謝財訓所。

二廣，視野廣及學問廣

感謝財政部各首長之傾囊相授，百忙之餘撥冗專為本班傳授業務精髓，讓我們知道原來沿海岸都是國產署經管及其資產活化之辛勞，知道國庫如何努力控管債務致力財政健全，促參如何包裝行銷促參案件才能有豐碩成果，關務查緝困難挑戰及所涉獵知識之廣泛，財資中心努力建立完備法規以鞏固資訊管理根基等，而且各機關彼此業務都互關聯，讓我們未來在思考業務時會以跨機關視野之角度。

另透過廣泛跨領域課程之學習，見識到科博館 NASA 專業知識、古蹟深度學習，及國際情勢分析等，感受到專營本業外，也應關心及涉足不同領域之學識，人文關懷有助於以民眾角度推動政務。

三高，專業的高度、挖掘問題的高度及決策的高度

就如本班名為人才班，經過短短一個月相處，發現財政部真是優秀的團隊，有民法刑法倒背如流的活法典，有人肉 X 光機，瞄一眼就知道那一批通關貨物有問題，我想這就是對本身專業的不斷精進，惟有持續提升專業，才能因應外在多變之挑戰。

其次是挖掘問題的高度，如戴主任秘書對本班報告之指導，針對報告解析問題之模式，提醒要發現架構性問題，非從單一問題去解決，往上去探求問題源頭，才能真正對症下藥，眼前看到的不是一切，往上追高深究問題，才具實益。

此外，決策的高度，就如部長上課所提，面對人口老化、少子化之威脅，未來要如何調整稅制，或許在所得稅與消費稅消長來維持稅收，此議題提醒我們要解決的不僅是眼前問題，擬訂之決策要預為因應未來風險，把戰場的時間拉長位置提高，會有不一樣的決策模式。

最後，個人覺得本班是天龍班，真的很幸運，受到 3 位部長加持，這應該史無前例，將來也不太有此機會，再次感謝部長、次長及各位長官之灌頂，感受到身為財政部大家庭的榮耀，如同樓所長所說本班還有一個宗旨，即交朋友，很難得大家有幸一同學習，所以各位學長姐，千萬不要輕易退出 LINE 群組，祝大家身體健康、工作順遂、飛龍在天。

107年度「106年特考稅務班第2期」 結訓典禮致謝詞

財政部台北國稅局 / 稅務員 李泰綸

樓所長、吳副署長、各位長官、輔導員、各位同學大家好！我是4號學員李泰綸，今天跟大家分享這一個月的受訓心得感想。

回想在財訓所一個月的生活，我非常地感激，感激有這麼好的環境，包括全新且舒適的宿舍、豐盛且免費供應的三餐，也請到很多實務經驗豐富的老師講課；當然，最難得的是整整一個月被11位美女圍繞著上課，身為唯一男士的我覺得非常幸福！



感激之餘，我也牢記國家願意提供這麼好的學習環境，是對我們有很高的期望，希望我們將來肩負起課稅的重責大任；對我而言，這份工作給予我的責任，就是維護租稅公平與正義。

在這個社會有很多人每天辛苦打拼，依照法律規定，誠實地將他們的血汗錢交給國家；但也有少數人無所不用其極利用各種方法規避稅捐、甚至惡意逃漏稅捐，再脫產遠走高飛。如果放任這種人逍遙法外，就是對不起那些誠實繳稅的納稅義務人，也對不起辛苦工作、也誠實納稅的自己。只要在這個工作崗位一天，我就會時時提醒自己，在維護租稅公平與正義上，為國家貢獻一份心力。

最後，謝謝財訓所所有老師的照顧，尤其是輔導員非常熱心積極地幫忙處理我們的各種疑難雜症，真的很感謝；也想跟所有一起訓練的同學說，相逢自是有緣，希望將來還有機會再相聚，分享彼此的工作、生活經驗，互相再學習、成長，謝謝！